

Inhoudsopgave

juni 2013

Gemeente Bunschoten: De samenleving die we willen zijn in 2025

1. Economie en citymarketing

1.1 Trends en ontwikkelingen

1.2 Ambities

1.3 De rol van de gemeente

2. Jeugd en gezin, onderwijs, cultuur en sport

2.1 Trends en ontwikkelingen

2.2 Ambities

2.3 De rol van de gemeente

3. Werk, inkomen en maatschappelijke ondersteuning

3.1 Trends en ontwikkelingen

3.2 Ambities

3.3 De rol van de gemeente

4. Wonen en leefbaarheid

4.1 Trends en ontwikkelingen

4.2 Ambities

4.3 De rol van de gemeente

5. Buitengebied

- 5.1 Trends en ontwikkelingen
- 5.2 Ambities
- 5.3 De rol van de gemeente

6. Bestuur

- 6.1 Trends en ontwikkelingen
- 6.2 Gemeente Bunschoten zijn we samen!
 - 6.2.1 De rol van de samenleving
 - 6.2.2 De rol van het gemeentebestuur en de gemeentelijke organisatie
- 6.3 Samen of alleen?
 - 6.3.1 De rol van Bunschoten in de regio
 - 6.3.2 De sleutel tot behoud van identiteit en zelfstandigheid
 - 6.3.3 Strategische overwegingen bij samenwerken
 - 6.3.4 De invloed op de gemeentelijke organisatie



Voorwoord

Gemeente

Onze gemeente heeft alles in zich om met vertrouwen en een open vizier naar de toekomst te kijken. Het is goed wonen, werken en leven in Bunschoten- Spakenburg, Eemdijk en Zevenhuizen. Er is volop bedrijvigheid, ruimte om te wonen en er zijn veel voorzieningen op het gebied van sport, cultuur en welzijn. We hebben een uniek landschap, een veerkrachtige economie en er is een sterke sociale structuur. Met elkaar vormen we een betrokken samenleving. We kijken naar elkaar om en helpen elkaar. In de vrije tijd bloeit het verenigingsleven. We zijn trots op wat we hebben en willen dat graag in stand houden. Het is belangrijk om deze kwaliteiten te behouden en ze verder te versterken. Dit kunnen we alleen bereiken door verbindingen te leggen tussen inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties en met de ons omringende gemeenten.

Tijdens de verschillende bijeenkomsten om te komen tot deze visie zijn we tot de conclusie gekomen dat we graag vasthouden aan wat er al is. We zijn trots op onze gemeente! Tijden veranderen en vele ontwikkelingen hebben hun invloed op de samenleving. Het samenvallen van de identiteit van gemeenschap en gemeente biedt ons extra kansen om onze burgerkracht en onze bestuurskracht in te zetten om te bouwen aan onze toekomst. Om deze toekomst te kunnen realiseren moeten we kritisch naar onszelf (blijven) kijken en tijdig anticiperen op (toekomstige) ontwikkelingen. De drie belangrijkste ontwikkelingen op dit moment zijn de decentralisaties in het



Bunschoten zijn we samen!

sociale domein, de bezuinigingen en het blijven werken aan een gemeentelijke organisatie die berekend is op haar taken. De afgelopen maanden hebben we stilgestaan bij de gemeente die Bunschoten is en veel gesproken over de toekomst van de gemeente. Hoe ziet de gemeente er in de toekomst uit? Hoe gaat zij om met haar inwoners en met de prachtige omgeving waarin zij ligt? Wat wil de gemeente Bunschoten?

In deze toekomstvisie leest u de ambities voor de komende jaren. Willen we deze ambities realiseren, dan zullen we ook op een andere manier moeten gaan werken. Vasthouden gaat namelijk niet vanzelf, daar moet je kracht voor zetten. Voor steeds meer taken is het nodig om

deze samen met onze inwoners, maatschappelijke instellingen en bedrijven, maar ook met andere gemeenten op te pakken. Vanuit een sterke zelfstandige positie kiezen wij ervoor om met gemeenten in de regio samen te werken. Uiteindelijk profiteren we daar allemaal van.

Onze gemeente heeft haar inwoners veel te bieden. We moeten ons, met elkaar, actief en vooruitstrevend inzetten voor een mooie toekomst van Bunschoten- Spakenburg, Eemdijk en Zevenhuizen. Gemeente Bunschoten zijn we samen!

Uw burgemeester,
Melis van de Groep



Inleiding

Voor u ligt de Toekomstvisie 2025 "Gemeente Bunschoten zijn we samen!". Deze Toekomstvisie is in de afgelopen maanden samen met inwoners en experts uit de gemeente tot stand gekomen. Eerst hebben we gekeken hoe de gemeente Bunschoten er nu uitziet. We hebben een 'foto' gemaakt van de gemeente Bunschoten anno 2012. Dit was het startsein van de Toekomstvisie. Naast een profielschets van de gemeente zijn we bij het maken van deze foto ingegaan op inhoudelijke en bestuurlijke thema's. Daarna zijn we de dialoogfase ingegaan. Over ieder thema zijn gesprekken gevoerd met experts: vertegenwoordigers van inwoners, maatschappelijke organisaties en bedrijven. Vijftig experts namen deel aan deze zogenaamde expertmeetings. Ze werden gehouden op inspirerende locaties in onze gemeente. Ook kwamen 167 inhoudelijke reacties binnen via Facebook en zijn vier huiskamergesprekken georganiseerd. De input die dit allemaal opleverde, vormt de basis voor deze Toekomstvisie. Tijdens alle bijeenkomsten bleek dat inwoners en experts het belangrijk vinden om mee te denken over de toekomst. Hún toekomst.

Stip op de horizon

Met deze Toekomstvisie zetten wij een stip op de horizon. Die ligt in 2025. Dat is dus over 12

van foto

jaar. Alle beleidsterreinen binnen de gemeente zijn hierin opgenomen. Centraal staat de vraag: wat voor samenleving willen we in 2025 zijn? Daar volgen vragen uit als: wat is de rol van de gemeente? Welke rol mogen we van de samenleving (inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties) verwachten? Welke rol speelt de gemeente in de regio? Begrippen die in deze visie steeds terugkeren zijn: zelfredzaamheid, de kracht van de samenleving, zelfstandigheid en samenwerken.

Doel Toekomstvisie 2025

De Toekomstvisie geeft richting aan het beleid en het handelen van de gemeente en maakt heldere keuzes voor de toekomst. De visie dient als inspiratiebron en helpt inwoners, politici, bestuurders en medewerkers van de gemeente bij hun afwegingen in discussies over de rol, taken en beleidskeuzes van de gemeente. Het



tot visie...

geeft de gewenste ontwikkelingen aan richting 2025. De visie is geen opsomming van beleidskeuzes voor de komende jaren, maar de richting is duidelijk. Hoe we daar komen kleuren we de komende jaren in.

Co-creatie

De visie is samen met ongeveer 250 inwoners en experts tot stand gekomen. Deze co-creatie stopt niet nu de visie af is. De samenwerking tussen inwoners, gemeentebestuur en ambtenaren sluit aan bij de toenemende co-creatie in de samenleving. We maken steeds meer gebruik van elkaars kennis en expertise. De gemeente blijft in gesprek met inwoners, maatschappelijke instellingen en bedrijven. Zowel bij hen als bij de gemeente leeft de behoefte om continu samen te werken en niet alleen als dat nodig is voor een project of een bestemmingsplanwijziging.

Leeswijzer

Deze Toekomstvisie verwoordt de ambities van de gemeente tot 2025. Allereerst geven we een samenvatting van het type samenleving dat de gemeente Bunschoten wil zijn. In de hoofdstukken lichten we dit type samenleving thematisch verder toe. Zo gaan we in hoofdstuk 1 nader in op het thema 'economische zaken en citymarketing'. Hoofdstuk 2 bevat de ambities op het gebied van jeugd en gezin, onderwijs, cultuur en sport. Werk, inkomen en maatschappelijke ondersteuning komen in hoofdstuk 3 aan bod. Hoofdstuk 4 is gewijd aan de onderwerpen wonen en leefbaarheid. In hoofdstuk 5 besteden we aandacht aan het buitengebied van de gemeente. Tot slot geven we in hoofdstuk 6 de bestuurlijke ambities van de gemeente weer.

In het verantwoordingsdocument Toekomstvisie 2025 leest u meer over het proces en de uitkomsten van de dialoogfase.



Gemeente Bunschoten

De samenleving die we willen zijn in 2025

Een samenleving waarin we omzien naar elkaar

Een overzichtelijke samenleving als die in de gemeente Bunschoten, biedt volop aanknopingspunten om meer samenhang en veerkracht te ontwikkelen. We hebben oog voor elkaar en laten mede-inwoners niet aan hun lot over. Omzien naar elkaar betekent ook elkaar aanspreken op gedrag. Kwaliteit van leven in onze gemeente hangt voor een belangrijk deel samen met welzijn en gezondheid van de inwoners. De kracht van de gemeente Bunschoten op het vlak van maatschappelijke zorg is de gemeenschapszin: een samenleving waarin iedereen meedoet!

Een samenleving waarin iedereen meedoet

Bij een samenleving die voor een groot deel gekenmerkt wordt door zelfredzaamheid en zelforganiserend vermogen van inwoners, hoort een gemeentebestuur met oog voor kwetsbare groepen. Juist vanwege de decentralisaties en het ontvangen van krappere budgetten richt de

gemeente zich meer dan ooit op hen. Daar waar mogelijk moet de omgeving van de kwetsbare bijspringen, eventueel met een (financiële) bijdrage van de gemeente. In het voeren van de regie, richten we ons op de keten van zorginstanties en op netwerken rond individuele en groepen zorgvragers. Om inwoners mee te kunnen laten doen in de samenleving voert de gemeente een ruimhartig sociaal beleid gericht op inwoners die extra ondersteuning nodig hebben en die niet kunnen terugvallen op de directe omgeving van familie, vrienden of burens. Voor de gemeente staat de eigen verantwoordelijkheid van inwoners voor werk en inkomen voorop. Inwoners die voor onoverkomelijke problemen staan, ondersteunen wij.

Een samenleving met vrijwilligers

Het belang van vrijwilligerswerk is groot en onmisbaar voor de samenleving. Wij doen daarom een blijvend beroep op vrijwilligers als drijvende

krachten voor voorzieningen op het vlak van sport, cultuur en welzijn. Hierbij bieden we de vrijwilligers ondersteuning. Om te zorgen voor een samenhangend aanbod van vrijwilligers moeten de krachten worden gebundeld. Ontmoetingen van waaruit verbinding en samenwerking kan ontstaan, worden zoveel mogelijk gefaciliteerd. Samen zijn we ervoor verantwoordelijk dat er voldoende vrijwilligers zijn. De gemeente neemt hierin de regie.

Een samenleving waarin het prettig wonen, werken en recreëren is.

De gemeente Bunschoten is een aantrekkelijke woongemeente in het groen en omgeven door veel water. Daar zijn we trots op en voelen we ons prettig bij. Dit willen we versterken en in regionaal verband uitdragen. We willen zo veel mogelijk mensen die binnen onze gemeente hun brood verdienen ook maatschappelijk aan onze gemeente binden. Mensen willen bijvoorbeeld graag dicht bij hun werk wonen. Dat vraagt om een gevarieerd woningaanbod. De gemeente stimuleert inwoners die op een positieve en creatieve manier oplossingen zoeken voor hun woon- en leefomgeving. Ouderen willen langer thuis blijven wonen, de vraag naar huisvesting voor mensen met een zorgbehoefte neemt toe en het individu wordt steeds belangrijker. Het woningbestand moet meer in beweging komen om op deze ontwikkelingen in te spelen. Uitgangspunt is verduurzaming en leeftijdsbestendig bouwen. We willen een samenleving zijn waarin het aantrekkelijk wonen is voor elke doelgroep en met ruimte voor nieuwe inwoners.

Een samenleving met draagvlak voor het voorzieningenaanbod

We hechten grote waarde aan de deelname van inwoners van alle leeftijden aan de samenleving. Zo bevorderen sport- en bewegingsactiviteiten de volksgezondheid (fysiek en mentaal) en het welzijn van onze inwoners. Daarvoor zijn voldoende voorzieningen. Wij hebben een bloeiend verenigingsleven op het vlak van cultuur en sport. Een belangrijk speerpunt is het waarborgen van vitaliteit, leefbaarheid en draagvlak voor voorzieningen.

Een samenleving met een rijke cultuur

De gemeente kent vele voorbeelden (groot en klein) van culturele activiteiten. De veelheid moet rijkheid betekenen en mag geen versnippering met zich meebrengen. Het historisch erfgoed neemt ook in de toekomst een belangrijke plaats in. Daarnaast zijn er voldoende mogelijkheden voor andere kunst- en cultuuruitingen. Denk bijvoorbeeld aan een mix van oude en nieuwe cultuur: historie in een modern jasje. Voor de gemeente is het belangrijk om zoveel mogelijk mensen te betrekken bij culturele activiteiten en de samenwerking te bevorderen tussen alle partijen die op het gebied van cultuur een rol spelen.

Een samenleving met een buitengebied dat open staat voor recreatie

De gemeente Bunschoten heeft een open landschap en een unieke ligging aan de Arkemheenpolder en het Eemmeer. Deze kernkwaliteiten wil de gemeente behouden. Wij willen het mooie landschap waarborgen voor toekomstige generaties en de beleefingswaarde van het buitengebied versterken. Natuur is in onze gemeente ook gebruiksnatuur met een recreatieve waarde en leent zich uitstekend voor vormen van recreatie, zoals fietsen en wandelen. Er valt veel te genieten. Wij willen ons inzetten voor het verder verfraaien van het buitengebied.



Een samenleving waarin ruimte bestaat om te werken

De gemeente Bunschoten ligt centraal in het land en heeft veel groen en water. Dat woont prettig, maar we vinden het ook belangrijk dat mensen hier prettig kunnen werken. In de gemeente zijn veel bedrijven gevestigd. De gemeente heeft een open houding richting bedrijven met het oog op de economische ontwikkelingen en kansen.

Een samenleving waarin wordt samengewerkt tussen bedrijven onderling en tussen bedrijven en scholen en waar kwalitatief hoogwaardige bedrijven op de kaart staan

Samenwerking tussen bedrijven is van groot belang om te kunnen voldoen aan de veranderende klantvraag. Ook stimuleren we de samenwerking tussen bedrijven en scholen, omdat we het belangrijk vinden dat er werk is voor jongeren die van school komen.

Een samenleving met oog voor duurzaamheid

De gemeente vindt duurzaamheid belangrijk en stimuleert dit. Werken aan een duurzame maatschappij kan echter niet zonder de overtuiging van de ondernemers. De verantwoordelijkheid hiervoor ligt primair bij het bedrijfsleven.

In de navolgende hoofdstukken lichten we het bovenstaande themagewijs verder toe.

Als inwoner ben ik het meest trots op:

- Bunschoten als zelfstandige gemeente
- De saamhorigheid, sociale samenhang, zorg voor elkaar en het omzien naar de ouderen
- De eigen identiteit
- De verkeersveiligheid
- De haven
- Het mooie centrum met de botterwerf



Als inwoner vind ik dat deze voorzieningen er in 2025 zeker moeten zijn:

- Een bibliotheek
- De haven
- Sportvoorzieningen (o.a. zwembad met buitenbad)
- Een museum
- Opvang voor mensen met een zorgvraag
- Een Medisch centrum
- Uitgaansmogelijkheden (tijden naar voren trekken)
- Meer activiteiten voor de jeugd, bijvoorbeeld een buurthuis

Als inwoner maak ik me de komende jaren de grootste zorgen om:

- Verlies van de eigen identiteit en zelfstandigheid van de gemeente
- Werkgelegenheid
- Geen huisarts of politie aanwezig in het weekend
- Omzien naar elkaar door individualisering en materialisme
- De ouderenzorg

Huiskamer
GESPREK

Huiskamer
GESPREK

facebook

Reacties...

Als u één ding zou kunnen veranderen in 2025, wat zou dit dan zijn?

- ▶ Een Brede School die de hele dag voor kinderen van 0 tot 12 jaar een geïntegreerd aanbod biedt van onderwijs, opvang, sport en cultuur (o.a. muziek/dans/bibliotheek).
- ▶ Eigenlijk niet, want ons dorpje is best! Alles is supergezellig, het is niet te groot en je kent veel mensen!
- ▶ Ik zou het Spuiplein willen veranderen naar zoals het vroeger was, met de gracht die doorloopt en de bebouwing zoals het was.
- ▶ Een buurtsupermarkt en een kinderboerderij met speeltuin in Rengerswetering.
- ▶ De oude melkfabriek aan de Veenestraat...dat biedt kansen (woningen/publieke voorziening/zorgappartementen/Brede School).

1.0



Economie en Citymarketing

1.1 Trends en ontwikkelingen

- Binnen de Regio Amersfoort is een sterke tendens aanwezig om op het beleidsterrein economie meer samen te gaan doen. Deze tendens houdt niet op bij de grenzen van de huidige regio. De ontwikkelingen in de Food Valley volgen we bijvoorbeeld met bijzondere belangstelling.
- Er is sprake van een veranderende klantvraag. Zo gaan minder mensen naar de winkel en is er minder aandacht voor de dagmarkt. Mensen kopen veel via internet. Bij de aankoop van een product kiezen inwoners voor snelheid of voor toegevoegde waarde in de vorm van bijvoorbeeld een bijzonder stadsgezicht, een praatje of extra service. Mensen zijn op zoek naar een totaalproduct.

- Het aanbod aan werknemers verandert vanwege de vergrijzing, de ontgroening en een toename van het aantal Oost-Europese werknemers.
- De aanleg van nieuwe bedrijfsterreinen stemmen we regionaal af.
- De lokale en regionale citymarketing zijn volop in ontwikkeling.

1.2 Ambities

De gemeente Bunschoten kent veel bedrijvigheid. Mensen werken hard en zetten zich graag in voor hun bedrijf en voor de samenleving. Het bedrijfsleven zit niet stil en de aanleg van het bedrijventerrein Haarbrug-Zuid is volop in ontwikkeling. De werkgelegenheid is een belangrijke economische pijler voor de gemeente. Via



citymarketing wordt het bedrijfsleven, ook buiten de gemeente, op de kaart gezet. Omdat we te maken hebben met veel bedrijvigheid, staat infrastructuur hoog op de agenda. Dit betreft niet alleen de infrastructuur van wegen, maar ook de digitale infrastructuur moet goed op orde zijn. Dit geldt zowel voor de bedrijventerreinen als voor het centrum. Bedrijven moeten immers goed bereikbaar zijn en hun producten naar buiten kunnen brengen. Zo volgen we de ontwikkelingen van vliegveld Lelystad en is een goede doorstroming van knooppunt Hoevelaken voor ons van belang. De gemeente werkt op het gebied van economische zaken en citymarketing samen in de Regio Amersfoort. Gelet op het type bedrijven in de gemeente zien we voor productinnovatie en kennisuitbreiding kansen bij de Food Valley. Dit kan naast deelname in de Regio Amersfoort. We merken dat samenwerking tussen bedrijven essentieel is om te kunnen voldoen aan de veranderende klantvraag. Ook stimuleren we de samenwerking tussen bedrijven en scholen, omdat het belangrijk is dat er werk is voor jongeren die van school komen. Kwalitatief hoogwaardige bedrijven in de gemeente gaan

we meer op de kaart zetten om te laten zien dat de gemeente Bunschoten een aantrekkelijke woon- en werkgemeente is. Daarnaast trekt dit hoogopgeleiden aan. Duurzaamheid vinden we als gemeente belangrijk. De keus voor een duurzame bedrijfsvoering ligt echter bij het bedrijfsleven zelf.

De gemeente beschikt over meerdere bedrijventerreinen. De gemeente wil de beschikbare grond op de bestaande bedrijventerreinen zo goed mogelijk benutten en kiest voor inbreiding boven uitbreiding. Hierbij maken we gebruik van moderne mogelijkheden, zoals op het dak of ondergronds parkeren. Ook herstructurering en transformaties van bedrijventerreinen ziet de gemeente als mogelijkheid. Op deze manier is er in de toekomst wellicht minder grond voor bedrijventerreinen nodig. We vinden het belangrijk om bedrijven te ondersteunen en proberen hen binnen de gemeente te behouden. Het (regionale) accountmanagement is steeds meer gericht op het aanwezige bedrijfsleven met als belangrijk doel het behouden en (eventueel) versterken van bedrijven en bedrijventerreinen.



1.3 De rol van de gemeente

Het is belangrijk om de ambities samen met inwoners, maatschappelijke instellingen en bedrijven te realiseren. Wanneer we kijken naar de rol van het gemeentebestuur en de gemeentelijke organisatie, betekent dit dat we:

- ▶ infrastructuur bovenaan op de agenda zetten;
- ▶ inzetten op de verbinding tussen het (voortgezet) onderwijs en het bedrijfsleven. We stimuleren bedrijven tot het aanbieden van stage- en werkervaringsplaatsen;
- ▶ de regionale samenwerking in de Regio Amersfoort voortzetten en daarnaast de kansen verkennen met betrekking tot de Food Valley;
- ▶ ons winkelcentrum levendig en goed bereikbaar houden;
- ▶ samenwerking tussen bedrijven stimuleren om zo te kunnen blijven voldoen aan de veranderende klantvraag ;
- ▶ het bedrijfsleven via citymarketing ook buiten de gemeente op de kaart zetten om ervoor te zorgen dat er een aantrekkelijk beeld van de gemeente ontstaat op het gebied van werken en ondernemen en om hoogopgeleiden aan te trekken;
- ▶ blijven inzetten op behoud en versterking van bedrijven en bedrijventerreinen en we ons inspannen voor het creëren van nieuwe werkgelegenheid in de gemeente;
- ▶ zorgen voor voldoende parkeergelegenheid met vrij parkeren in het centrum (met parkeerschijf);

Een levendig en aantrekkelijk centrum

We stimuleren samenwerking tussen winkeliers en horeca die de Bunschotense omgeving optimaal benutten en toegevoegde waarde en beleving bieden aan de klant. Door gebruik te maken van de identiteit en kleinschaligheid van de gemeente Bunschoten ('unique selling points') en te zorgen voor een gevarieerd winkelaanbod maakt gemeente Bunschoten gebruik van haar unieke karakter. We houden het centrum aantrekkelijk en levendig door te waken voor overbewinkeling en leegstand. Om deze reden wordt daarom terughoudend omgegaan met het toevoegen van extra vierkante meters winkelloppervlak in het centrumgebied. De horeca concentreren we zoveel mogelijk in het centrum, mede om overlast te voorkomen. In overleg met de winkeliers zorgen we voor voldoende parkeergelegenheid en vrij parkeren in het centrum (met parkeerschijf).

Food Valley

Stichting Food Valley

Nederland behoort tot de top in de grenzeloze agrifoodwereld. De stichting Food Valley creëert vanuit Wageningen in nabijheid van en samen met vele (inter)nationale foodbedrijven en gerenommeerde kennisinstellingen een voedingsbodem voor verdere innovatie door kennis en ondernemerschap doelgericht samen te brengen rond veelbelovende thema's met uitzicht op new business. 'Voeding en gezondheid' bijvoorbeeld, of 'Food and the Factory'.

Regio Food Valley

Aanvankelijk begon de Food Valley met de vier gemeenten Ede, Wageningen, Veenendaal en Rhenen (twee Gelderse en twee Utrechtse gemeenten). De regio is vervolgens uitgebreid met de voormalige Vallei-gemeenten uit Gelderland: Barneveld, Scherpenzeel, Nijkerk en het Utrechtse Renswoude. De Regio Food Valley is een samenwerkingsverband wat op nationale en Europese schaal herkenbaar is door haar kennis en toepassingen op het gebied van Food. De ambitie is om de FoodValley regio te ontwikkelen tot hét agrofoodcentrum van Europa, de internationale top-regio voor kennis en innovaties op gebied van gezonde en duurzame voeding. Enkele opgaven zijn duurzame economische ontwikkeling, stimulering van zakelijk bezoek aan de regio, faciliteren van onderwijs en ondernemerschap, borgen van landschappelijke kwaliteit en stimuleren van de gezondheid van burgers.

Gemeente Bunschoten en Food Valley

Het bedrijfsleven van de gemeente Bunschoten kent een belangrijke en sterke voedseltak. Voor het als gemeente goed behartigen van de belangen van de brood-en koek sector en de vissector zijn goede contacten met de Food Valley van belang. Zo kan een status van waarnemer of gedeeltelijk lidmaatschap van onze gemeente in het samenwerkingsverband van de Food Valley-gemeenten een meerwaarde hebben. Daarnaast valt deelname van ons bedrijfsleven aan duurzaamheidsprojecten van de Stichting Food Valley te overwegen en bieden de kennisinstellingen ook gelegenheid om de noodzakelijk opleidingen en het kennisniveau binnen onze bedrijven te faciliteren. Op deze wijze kan ook de ontwikkeling van hoogwaardige werkgelegenheid ook in deze sector toenemen.

facebook

Reacties...

Wat zijn de toeristisch- economische kansen/ mogelijkheden voor de gemeente tot 2025, gelet op het unieke karakter van ons dorp?

- ▶ Wil je meer (jonge) gezinnen/toeristen naar het dorp trekken, dan zal je meer aan marketing moeten doen en trekpleisters moeten creëren voor het hele gezin. Dus bijvoorbeeld een kinderroute uitzetten met een soort speurtocht met vragen door het dorp.
- ▶ Meer en grotere activiteiten in het dorp organiseren. Met name in de winter, zodat het centrum in de winter wat levendiger is!
- ▶ De toeristische mogelijkheden moeten in de toekomst op zondag open gaan. Of één keer in de maand een koopzondag. Alle toeristen komen op zondag de haven binnen varen en willen iets eten of kopen en wij zijn helemaal dicht.
- ▶ Goede actie dit! Inwoners erbij betrekken, slim. Idee: stel gratis wandel- en fietsroutes beschikbaar en promoot deze bij alle omliggende (Randmeren) VVV's, restaurants, winkels en via alle ambulante handelaren. De ambulante handelaren nemen zo'n pakket folders heus wel mee en zo maak je ons dorp direct landelijk bekend.
- ▶ Bepaal wat de unique selling points van de gemeente zijn en presenteer de gemeente op een vlotte en moderne manier, zodat niet een oubollig beeld ontstaat. Volgens mij hebben we genoeg te bieden! Zoek de samenwerking op en zorg ervoor dat zoveel mogelijk ondernemers hieraan meewerken.



facebook

Reacties...

Hoe houden we het (winkel)centrum aantrekkelijk?

- ▶ Diversiteit, iets grotere (landelijke) ketens hierheen halen. Proberen om leegstand te voorkomen. Dus niks bijbouwen zolang er nog leegstand is.
- ▶ Gratis parkeren behouden, activiteiten organiseren en promotie van het centrum.
- ▶ Als het lekker weer wordt twee keer in de maand op vrijdagavond livemuziek op het Spuiplein. Meer terrassen en activiteiten op het Spuiplein, zoals een feest of een optreden en met EK- of WK-wedstrijden op een groot scherm. Op het strand leuke strandtenten neer laten zetten. Daarmee krijg je veel toeristen.
- ▶ Zorg dat er altijd iets te doen is, zoals optredens, muziek of een ijsbaan.

2.0



Jeugd & Gezin, onderwijs, cultuur en sport

2.1 Trends en ontwikkelingen

- ▶ De overheid decentraliseert de jeugdzorg in 2015 naar gemeenten. Daarmee wordt de gemeente verantwoordelijk voor alle jeugdzorg die nu onder het Rijk, de provincie en de AWBZ valt. Enkele voorbeelden hiervan zijn de ambulante jeugdzorg, pleegzorg en de Jeugdreclassering.
- ▶ Hoewel veel inwoners houden van bijvoorbeeld wandelen en fietsen, bewegen mensen over het algemeen minder en neemt het probleem van overgewicht toe. Ook bij kinderen. Inwoners boven de 18 jaar oud bewegen minder in teamverband. Individueel bewegen (fitness) blijft in trek.
- ▶ Het alcoholgebruik onder jongeren en volwassenen is zowel in de gemeente Bunschoten als in de rest van Nederland fors, vooral het innemen van grote hoeveelheden alcohol in een korte periode (binge drinken) is populair.
- ▶ De gemeente kent veel vrijwilligers op het gebied van sport, cultuur en welzijn. De grootste groep actieve vrijwilligers zijn senioren. De verwachting is dat deze groep de komende jaren gestaag afneemt.
- ▶ De 'nieuwe vrijwilliger' doet zijn intrede. Deze vrijwilligers kenmerken zich door een bepaalde deskundigheid die ze voor een project, dienst of specifieke taak inzetten. Deze 'nieuwe vrijwilligers' zijn lastiger te vinden, omdat de vraag specifiek is. Waar vrijwilligers (senioren) vaak op zoek zijn naar een tijdsbesteding, hebben organisaties nu een wensenlijst.
- ▶ De kans bestaat dat door de invoering van de Wet Passend Onderwijs het leerlingenvervoer



op termijn verdwijnt als gemeentelijke taak. Dit geldt ook voor het onderhoud van de scholen. Gemeenten worden dan alleen nog verantwoordelijk voor vervangende nieuwbouw en uitbreiding van scholen.

- ▶ Er is sprake van een verlevendiging en roering binnen het culturele veld. Er is een toename van het aantal initiatieven en activiteiten. Het culturele veld wil meer van zich laten horen, onderling netwerken en gezamenlijk initiatief tonen.
- ▶ Op het gebied van erfgoed is er sprake van intensivering en verbreding. Naast het gemeentelijk monumentenbeleid zorgt ook de nieuwe wetgeving en beleid op het gebied van archeologie en ruimtelijke ordening voor een verankering en borging van de cultuurhistorie in de ruimtelijke leefomgeving.

2.2 Ambities

De gemeente stimuleert deelname van inwoners van alle leeftijden aan de samenleving. Zo bevorderen sport- en bewegingsactiviteiten de volksgezondheid en het welzijn van onze inwoners. Daarvoor zijn voldoende voorzieningen. Wij hebben een bloeiend verenigingsleven op het vlak van cultuur en sport. Een belangrijk speerpunt is het waarborgen van

vitaliteit, leefbaarheid en draagvlak voor deze voorzieningen. We hebben aandacht voor het zelforganiserend vermogen van de verenigingen, ondernemers en inwoners. Mocht een vereniging er niet uitkomen, dan kan de gemeente (tijdelijk) bijdragen. Deze bijdrage richt zich op het bevorderen van deelname van verschillende bevolkingsgroepen aan de activiteiten van de vereniging. Bij het realiseren van nieuwe accommodaties kijken we naar de multifunctionaliteit, zodat kruisbestuiving kan ontstaan. Optimaal gebruik van accommodaties en voorzieningen past hierbij en is een voorwaarde voordat een beroep kan worden gedaan op een (financiële) bijdrage.

Voor het welzijn en deelname aan sport en cultuur zetten we in op zelfredzaamheid van inwoners. Inwoners voeren zelf de regie over hun leven. We vragen van inwoners elkaar daarbij te helpen. Inwoners die door omstandigheden niet kunnen deelnemen aan de samenleving blijven wij ondersteunen.

Met de komst van de jeugdzorg naar de gemeente, wordt de gemeente verantwoordelijk voor alle jeugdzorg die nu onder het Rijk, de provincie en de AWBZ valt. Enkele voorbeelden hiervan zijn de ambulante jeugdzorg, pleeg-

2.0



zorg en de jeugdreclassering. Als gemeente hechten we veel belang aan een goede ontwikkeling van kinderen en jongeren. Samen met maatschappelijke partners willen we zo goed mogelijk invulling geven aan deze taak. De wijze waarop hieraan invulling wordt gegeven, wordt het komende jaar duidelijk. Centraal staat de gedachte: één gezin, één plan, één regisseur.

Het onderwijsbeleid van de gemeente richt zich de komende jaren op het in stand houden van de bestaande (primaire) onderwijsvoorzieningen. Als scholen meer ruimte nodig hebben, kijken zij eerst of bij de andere scholen nog ruimte is voordat we gaan praten over uitbreiding. Bij nieuwbouw van onderwijsvoorzieningen staat het concept van de Brede School centraal. Binnen dit concept worden functies op het gebied van onderwijs, kindercentra, muziek en cultuur met elkaar verbonden.

De gemeente kent een grote verscheidenheid aan culturele activiteiten. De veelheid moet rijkheid betekenen en mag geen versnippering met zich meebrengen. Het historisch erfgoed neemt ook in de toekomst een belangrijke plaats in. Daarnaast moeten er voldoende mogelijkheden zijn voor andere kunst- en cultuurui-

tingen. Denk bijvoorbeeld ook aan een mix van oude en nieuwe cultuur: historie in een modern jasje. Belangrijke gemeentelijke taak is het behoud van cultuurhistorie, het betrekken van inwoners bij culturele activiteiten en het bevorderen van de samenwerking tussen alle partijen die op het gebied van cultuur een rol spelen.

Het belang van vrijwilligerswerk is groot en onmisbaar voor de samenleving. Wij doen daarom een blijvend beroep op vrijwilligers, maar bijvoorbeeld ook op het bedrijfsleven (sponsoring, beschikbaar stellen van ruimte) als drijvende krachten voor voorzieningen op het vlak van sport, cultuur en welzijn. Hierbij ondersteunen we de vrijwilligers.

Het aanbod vrijwilligers verschilt per segment en is afhankelijk van de benodigde kennis. De vraag naar hoogopgeleide vrijwilligers groeit. Jonge mensen met een hogere opleiding doen graag vrijwilligerswerk en zien daarin ook een uitdaging. Ook is behoefte aan vrijwilligerswerk met een bepaalde mate van flexibiliteit en het werken op projectbasis. Het vinden van vrijwilligers voor bestuurlijke taken is lastig. Voor een samenhangend aanbod van vrijwilligers moeten de krachten worden gebundeld. Ontmoetingen van waaruit verbinding en samenwerking kan



ontstaan, faciliteren we zoveel mogelijk. Door een betere verbinding te leggen tussen vraag en aanbod kunnen wellicht meer (structurele) vrijwilligers worden gevonden. Door het aanbieden van op maat gerichte trainingen en scholing aan vrijwilligers beginnen zij goed voorbereid aan hun taak en kunnen we een beroep op professionele hulpverlening vaker voorkomen. Samen zijn we verantwoordelijk voor voldoende vrijwilligers. De gemeente brengt partijen bij elkaar en brengt verbindingen tot stand.

2.3 De rol van de gemeente

Het is belangrijk om de ambities samen met inwoners, maatschappelijke instellingen en bedrijven te realiseren. Wanneer we kijken naar de rol van het gemeentebestuur en de gemeentelijke organisatie, betekent dit dat we:

- ▶ zo goed mogelijk en in overleg met maatschappelijke partners, invulling geven aan de uitvoering van de jeugdzorg;
- ▶ de vitaliteit, leefbaarheid en draagvlak voor voorzieningen waarborgen;
- ▶ inwoners stimuleren tot het verrichten van vrijwilligerswerk;
- ▶ partijen op het gebied van (volks)gezondheid, jongerenwerk, onderwijs en sport bij elkaar

brenghen. Ook geven we meer voorlichting (onder andere aan jongeren) over de gezondheid, onder meer over de gevaren van het gebruik van alcohol en drugs;

- ▶ bij het ontwikkelen van de openbare ruimte kijken naar de mogelijkheden voor sporten en bewegen, zoals wandelen en fietsen.
- ▶ bijdragen aan verenigingen richten op het bevorderen van deelname van verschillende bevolkingsgroepen aan de activiteiten van de verenigingen;
- ▶ bij de bouw van nieuwe accommodaties uitgaan van de multifunctionaliteit van het gebouw en de mogelijkheden tot kruisbestuiving;
- ▶ het onderwijsbeleid van de gemeente richten op het in stand houden van de bestaande (primaire) onderwijsvoorzieningen. Bij nieuwbouw van onderwijsvoorzieningen staat het concept van de Brede School centraal;
- ▶ cultuurparticipatie bevorderen, evenals de samenwerking tussen alle partijen op het gebied van cultuur;
- ▶ cultuurhistorische waarden in de openbare ruimte beschermen, verankeren en publiekelijk ontsluiten.



De (ondersteunende) rol van het bedrijfsleven

Het bedrijfsleven denkt regelmatig mee met maatschappelijke organisaties. Deels komt dit voort uit de dorpsamenleving waarin bedrijven en maatschappelijke organisaties elkaar in het oog hebben. De betrokkenheid was in het verleden vaak beperkt tot financiële ondersteuning en richtte zich minder op meedoen. Bovendien was de verbinding met het bedrijfsleven vaak gebaseerd op persoonlijke relaties. De gemeente stimuleert ook andere vormen van elkaar versterken. Denk bijvoorbeeld aan het beschikbaar stellen van bepaalde ruimten of machines. In gesprekken kan structurele samenwerking, bijvoorbeeld met ondernemersverenigingen, worden bevorderd.

Gebruik van alcohol en drugs

Een verandering van de houding van jongeren ten opzichte van alcohol en drugs begint thuis, bij de opvoeding door de ouder(s)/verzorger(s). Drugs hoort niet thuis in de gemeente en dus ook niet in de wereld van opgroeiende kinderen en jongeren. Volwassenen en jongeren moeten leren om op een verantwoorde wijze met alcohol om te gaan. Sportverenigingen en horecagelegenheden hebben hierin een eigen verantwoordelijkheid. De gemeente heeft een stimulerende rol in het verbinden van partijen, bijvoorbeeld op het gebied van gezondheid, jongerenwerk, onderwijs en sport. Voorlichting over de gezondheid geeft meer inzicht. Het beleid richt zich niet alleen op kinderen, maar ook op de opvoeders, jeugdleiders en andere professionals.



facebook

Reacties...

Welke toeristische trekpleisters moeten zeker behouden blijven?

- ▶ Oude authentieke elementen, zoals de haven en de woningen daar omheen. Maar ook de gezellige activiteiten, zoals de Visserijdag en Spakenburgse dagen met de typische elementen zoals klederdracht, koek, natte keek en gerookte zalm, paling en vooruit... kibbeling!
- ▶ De haven met zijn botters, de molen, het museum en de bibliotheek met de historische hoek waar allerlei boeken te vinden zijn over Spakenburg en waar toeristen in mogen kijken onder het genot van een kopje koffie.
- ▶ De Spakenburgse dagen en de Visserijdag. De botters in de haven zijn zeer belangrijk voor ons dorp. De botterwerf met de rode loods, onze jachthavens, de molen is ook prachtig, de oude school in de Kerkstraat en natuurlijk treintje Cornelia. Die is niet meer weg te denken uit ons dorpsbeeld. Kortom: een prachtig dorp met een eigen identiteit.

Het is terecht dat er een (dringend) beroep op inwoners wordt gedaan om vrijwilligerswerk te gaan doen.

- ▶ Een kleine vrijwillige kinderopvang. Als ik oud genoeg was had ik het zo gedaan! Super leuk idee!
- ▶ Mijn vriendin en ik doen vrijwilligerswerk bij SV Spakenburg in de keuken, het is ontzettend leuk om te doen. Dus mensen, zet je allemaal in als vrijwilliger!!!
- ▶ Het is zeker terecht dat wij vrijwilligerswerk gaan doen om de zorg en het verenigingsleven betaalbaar te houden. Meld je aan!

3.0



Werk, inkomen en maatschappelijke ondersteuning

3.1 Trends en ontwikkelingen

- ▶ De taakvelden werk, inkomen en maatschappelijke ondersteuning zijn volop in beweging. De gemeente krijgt een uitbreiding van het takenpakket op het sociaal-maatschappelijke domein, in combinatie met efficiencykortingen. De decentralisaties (AWBZ, Jeugdzorg en Participatiewet), de afschaffing van een aantal zorgzwaartepakketten, de afname van financiële middelen en de groeiende groep mensen met een zorgbehoefte (voornamelijk ouderen) stelt ons voor nieuwe uitdagingen. Voordeel van de decentralisaties is dat naar verwachting budgetten worden ontschot.
- ▶ Doordat veel ouderen en mensen met een beperking niet meer in verpleeghuizen, verzorgingshuizen of onder begeleiding kunnen wonen, is de verwachting dat een groter beroep op vrijwilligers en mantelzorgers wordt gedaan.
- ▶ De kanteling van de WMO doet een steeds groter beroep op de kracht van de samenleving: de trend van de verzorgings- naar de participatiestaat is gaande. Tegelijkertijd verandert de samenstelling van de bevolking. De aandacht voor de ouder wordende mens, zijn woonomstandigheden, sociale contacten, tijdsbesteding en zorgbehoefte neemt verder toe. Dit brengt toenemende kosten met zich mee voor maatschappelijke ondersteuning en zet druk op voorzieningen en op mantelzorg.
- ▶ Inwoners zijn graag zelfstandig en vragen



niet snel (of in een laat stadium) om hulp.

- Het aantal vrijwilligers en mantelzorgers neemt af, onder andere door het aantal tweeverdieners, het oppassen op de kleinkinderen, het in verhouding beperkte aantal jongeren dat vrijwilligerswerk doet en het feit dat een groot deel van de vrijwilligers inmiddels ouder dan 75 jaar is. Daarnaast weten veel mensen niet hoe ze om moeten gaan met ouderen en dementerenden. Hierdoor is het moeilijk vrijwilligers te vinden voor deze specifieke doelgroepen.

3.2 Ambities

Iedereen die in de gemeente Bunschoten woont, moet kunnen meedoen aan de samenleving: jong en oud, arm of rijk, autochtoon of allochtoon. Een overzichtelijke samenleving als de onze biedt volop aanknopingspunten om meer samenhang en veerkracht te ontwikkelen. We hebben oog voor elkaar en laten plaatsgenoten niet aan hun lot over. Kwaliteit van leven in onze gemeente hangt samen met welzijn en gezondheid van de inwoners. De kracht op het vlak van maatschappelijke zorg is de gemeenschapszin. Hoewel de zelfredzaamheid en het zelforganiserend vermogen van inwoners voorop staat, willen we ook een gemeente zijn die oog heeft voor sociale problemen en hierbij

maatwerk levert. Juist vanwege de decentralisaties en krappere budgetten richt de gemeente zich meer dan ooit op kwetsbare groepen. Iemand die kwetsbaar is, hoeft dat niet altijd te blijven. Een (tijdelijk) duwtje in de rug kan helpen. Daar waar mogelijk moet de omgeving bijspringen en soms is een (financiële) bijdrage van de gemeente nodig. Daarbij staat het weer mee kunnen doen voorop. We richten ons op de keten van zorginstanties en op de netwerken rond individuele en groepen zorgvragers. Om inwoners mee te kunnen laten doen in de samenleving voert de gemeente een ruimhartig sociaal beleid gericht op inwoners die extra ondersteuning nodig hebben en die niet kunnen terugvallen op de directe omgeving van familie, vrienden of burens. We vergroten de samenwerking tussen organisaties in de zorgketen. Zo kiest de gemeente voor 'één gezin, één plan, één regisseur' om ervoor te zorgen dat organisaties samenwerken, waardoor de zorgbehoevende de zorg ontvangt die nodig is. Om dit alles te kunnen realiseren is een goede coördinatie van zorg belangrijk.

Het gemeentelijk beleid is erop gericht dat geen (kwetsbare) groepen in de samenleving buiten de boot vallen. Zo zetten we ons bijvoorbeeld actief in om de vergrijzing op te vangen, zodat

3.0



ouderen langer zelfstandig kunnen blijven wonen en de zorg ontvangen die zij nodig hebben. De gemeente doet een beroep op de omgeving als van daaruit hulp gewenst is.

De gemeente heeft een goed vrijwilligers- en mantelzorgersbeleid en faciliteert en ondersteunt activiteiten als voorlichting, het samenbrengen van partijen en het leveren van een (financiële) bijdrage aan bijvoorbeeld scholing van vrijwilligers. Vrijwilligers en mantelzorgers zijn een drijvende kracht in de samenleving. Door om te zien naar elkaar is niet alleen de zorgbehoevende geholpen, maar kan ook een beroep op professionele hulpverlening vaker worden voorkomen. De rol van vrijwilligers en mantelzorgers in de samenleving wordt steeds belangrijker.

Om mee te kunnen doen in de samenleving heb je werk en inkomen nodig. De gemeente draagt hieraan bij door economische bedrijvig-

heid te stimuleren. De eigen verantwoordelijkheid van inwoners voor werk en inkomen staat voorop. Inwoners die voor onoverkomelijke problemen staan gesteld, ondersteunen wij.

De komst van de decentralisaties en het afschaffen van een aantal zorgzwaartepakketten maakt dat een aantal kwetsbare groepen die behoefte heeft aan een beschermde woonomgeving, niet meer intramuraal kunnen wonen. Denk bijvoorbeeld aan gedeeltelijk hoogbejaarden en dementerende inwoners, maar ook aan inwoners met een lichamelijke of geestelijke beperking. Zij hebben echter wel behoefte aan voorzieningen, aanspraak en ondersteuning in hun woonomgeving. De huidige woningvoorraad in de gemeente Bunschoten is daar niet op toegerust. Daarom moet actief worden onderzocht of voor deze doelgroepen voldoende woonruimte bestaat. In de bouwplannen houden we rekening met een alternatieve functie (voor over een aantal decennia, omdat de vergrijzing dan



vermoedelijk over het hoogtepunt heen is). De afstand tot voorzieningen is een belangrijke factor in bouwplannen. Voor het bouwen is niet per se de gemeente een logische partij, daarin is zeker ook voor woningcorporaties of particulieren een rol weggelegd.

3.3 De rol van de gemeente

Het is belangrijk om de ambities samen met inwoners, maatschappelijke instellingen en bedrijven te realiseren. Wanneer we kijken naar de rol van het gemeentebestuur en de gemeentelijke organisatie, betekent dit dat we:

- ▶ de eigen verantwoordelijkheid van onze inwoners voorop stellen. We faciliteren de zelfredzaamheid van inwoners. Als regisseur zorgen we ervoor dat inwoners de ondersteuning krijgen die ze nodig hebben;
- ▶ om ook kwetsbare groepen mee te laten doen in de samenleving een ruimhartig sociaal beleid voeren;
- ▶ inwoners ondersteunen die zich wat betreft hun inkomen voor onoverkomelijke problemen gesteld zien;
- ▶ actief beleid maken om de vergrijzing op te vangen, zodat ouderen steeds langer zelfstandig kunnen blijven wonen en de zorg ontvangen die zij nodig hebben;
- ▶ de samenwerking tussen organisaties in de zorgketen vergroten: één gezin, één plan, één regisseur is het streven;
- ▶ hechten aan goede coördinatie van zorg. We richten ons op de keten van zorginstanties en op netwerken rond individuele en groepen zorgvragers;
- ▶ zorgen voor voldoende woonruimte voor doelgroepen met een zorgvraag;
- ▶ in bouwplannen rekening houden met een alternatieve functie voor wonen.

3.0



Omzien naar elkaar

Het wordt in de toekomst nog belangrijker om naar elkaar (en de buurt) om te kijken. Nieuwe initiatieven en actieve verbinding tussen partijen op lokaal en buurniveau zijn nodig: verbindingen tussen verschillende organisaties, zoals de kerken, zorginstellingen, maar ook 'gewone' burens. Ook is het belangrijk dat mensen zich meer bewust zijn van hun (woon)omgeving en de zorgvragen die daar liggen. Social media kunnen we gebruiken om nieuwe doelgroepen aan te spreken en verbindingen te creëren.

Samenwerking tussen maatschappelijke organisaties en zorginstellingen

De decentralisaties bieden veel verbindingsmogelijkheden en ruimte voor ontschotting, waardoor we onze aandacht kunnen richten op inwoners die dat nodig hebben. Zo kunnen we maatwerk leveren. Ook moet dit bijvoorbeeld leiden tot het stimuleren van de samenwerking tussen ouderenzorg en gehandicaptenzorg voor dagbesteding. Of de samenwerking tussen dagbesteding en de zorg voor mensen met een arbeidsbeperking. Hierdoor vindt meer in het eigen dorp plaats en is vervoer niet meer nodig. De kwaliteit van maatschappelijke zorg verbetert als de samenhang in het totale aanbod groter wordt.



facebook

Reacties...

Door de vergrijzing wordt de zorg in de toekomst steeds duurder en misschien zelfs onbetaalbaar.

Welke rol mag de gemeente van inwoners verwachten als het gaat om het omzien naar elkaar?

- ▶ Bezuinigen op groenvoorziening en dit in de WMO stoppen. Maatjesproject voor ouderen zonder familie in het dorp, actiever vrijwilligers werven.
- ▶ Actieve deelname van inwoners aan vrijwilligers- en mantelzorgprojecten, zodat mensen zo lang mogelijk thuis kunnen blijven wonen.
- ▶ Ga bijvoorbeeld even bij je oude buurvrouw langs en zet het vuilnis buiten of doe een boodschapje voor haar. Ik weet zeker dat ze dat waardeert.

4.0



Wonen en leefbaarheid

4.1 Trends en ontwikkelingen

- ▶ Vanwege de economische situatie, de vergrijzing en ontgroening van de samenleving en de komst van de drie decentralisaties is er een grotere vraag naar betaalbare woningen en een toenemende vraag naar woonzorgvormen voor bijzondere doelgroepen. De vraag naar starters- en huurwoningen blijft. Daarnaast is er de opkomende vraag naar levensloopbestendig bouwen.
- ▶ De gemeente Bunschoten kent een zeer hoog eigenwoningbezit. De verwachting is dat de vraag naar het aantal huurwoningen stijgt.
- ▶ De behoefte aan speelvoorzieningen verandert. Kinderen zitten meer achter hun computer en de televisie en komen minder buiten.

- ▶ We zien dat klimaatverandering om meer flexibiliteit vraagt in de inrichting van de openbare ruimte. Het belang van duurzaamheid neemt toe.
- ▶ Er is een toename van autobezit en gebruik van openbaar vervoer.

4.2 Ambities

De gemeente Bunschoten is een aantrekkelijke woongemeente in het groen en omgeven door veel water. Daar zijn we trots op en daar voelen we ons prettig bij. Dit willen we versterken en in regionaal verband uitdragen. We willen zo veel mogelijk mensen die binnen onze gemeente hun brood verdienen, ook maatschappelijk aan onze gemeente binden. We willen gehoor geven aan de behoefte van mensen om dicht bij hun werk te wonen. We kiezen voor een gevarieerd



woningaanbod: van betaalbare woningen en appartementen voor jonge gezinnen en ouderen tot exclusieve woonvormen. De gemeente wil hierbij de oplossingsgerichte en creatieve houding van inwoners ten opzichte van hun woning en leefomgeving verder stimuleren. Bijvoorbeeld door inwoners meer te betrekken bij plannen en hen minder regels op te leggen. Er moet meer beweging in het woningbestand komen door beter in te spelen op ontwikkelingen als het langer thuis blijven wonen van ouderen, de toenemende vraag naar huisvesting voor mensen met een zorgbehoefte en vanwege de toenemende individualisering. De verwachting is dat er in de toekomst meer behoefte is aan huurwoningen (voor senioren die hun huis hebben verkocht en een woning willen huren). De gemeente biedt mogelijkheden voor Collectief Particulier Opdrachtgeverschap, zodat ruimte ontstaat voor mensen die samen een aantal wooneenheden willen bouwen. Verduurzaming en leeftijdsbestendig bouwen vormen hierbij het uitgangspunt.

Met het oog op het vitaal en zelfstandig houden van de gemeente zetten we in op het realiseren van extra groei door het aantrekken van nieuwe inwoners. Wij kiezen ervoor om te bouwen voor

een regionale behoefte. Het aantrekken van mensen van buiten de gemeente Bunschoten kan bijdragen aan meer beweging in het woningbestand en de instandhouding van voorzieningen. Bovendien kunnen zij verfrissing brengen. De gemeente ziet citymarketing als gedeeltelijke oplossing om het imago van ons dorp te veranderen. De beeldvorming is zo nu en dan hardnekkig. Het vraagt om een lange adem om dat te veranderen. We zien de komst van mensen van buiten de gemeente als kans in plaats van bedreiging. Zo wordt het ook beter mogelijk de gemeente Bunschoten en haar kenmerken te bewaren. Deze mensen komen bewust naar de gemeente en zijn ambassadeurs die uitdragen waar onze gemeente voor staat.

In de gemeente is tot 2025 voldoende ruimte voor woningbouw voorhanden. Die ruimte is er zowel voor inbreiding (bouwen binnen bestaande wijken, bijvoorbeeld op vrijgekomen grond) als voor uitbreiding (het uitbreiden van de gemeente, bijvoorbeeld via de aanleg van nieuwbouwwijken).

We vinden duurzaamheid belangrijk. De gemeentelijke organisatie heeft een voorbeeldrol bij het integreren van milieu en duurzaamheid in

4.0



de bedrijfsvoering. We stimuleren duurzaamheid onder inwoners, ook bij huizenbezitters.

Bij de kwaliteit van de openbare ruimte hebben we het over het beheer en onderhoud van straten, fietspaden, trottoirs, groenperken en plantsoenen. Kunst heeft in onze ogen een toegevoegde waarde in de beleving van de openbare ruimte. We voeren een actief beleid om die in samenspraak met inwoners te realiseren.

Veel van onze scholieren stappen dagelijks op de fiets richting middelbare scholen in Amersfoort, Soest, Baarn en Nijkerk. Wij zetten ons in voor hun veiligheid. Ook de veiligheid en mobiliteit van andere weggebruikers is voor ons belangrijk. Bij de provincie en vervoerders maken we ons sterk voor behoud en verbetering van het openbaar vervoer in onze gemeente.

4.3 De rol van de gemeente

Het is belangrijk om de ambities samen met inwoners, maatschappelijke instellingen en bedrijven te realiseren. Wanneer we kijken naar de rol van het gemeentebestuur en de gemeentelijke organisatie, betekent dit dat we:

- ▶ gevarieerd en voor de regionale behoefte bouwen;
- ▶ de oplossingsgerichte en creatieve houding van inwoners ten opzichte van hun woning en leefomgeving verder stimuleren;
- ▶ beweging in het woningbestand vergroten door beter in te spelen op ontwikkelingen als individualisering, het langer thuis blijven wonen van ouderen en de toenemende vraag naar huisvesting voor mensen met een zorgbehoefte;
- ▶ inzetten op citymarketing en het aantrekken van nieuwe inwoners;
- ▶ duurzaamheid ook bij huizenbezitters stimuleren;
- ▶ ons inzetten voor de veiligheid van onze scholieren en andere (kwetsbare) weggebruikers;
- ▶ ons bij de provincie en vervoerders sterk maken voor behoud en verbetering van het openbaar vervoer in onze gemeente.



De rol van de buurt

De terugkomst van de 'buurtvereniging' wordt gezien als mogelijkheid om inwoners meer te betrekken bij hun buurt. Door als collectief voor de buurt op te komen en na te denken over zaken als zwerfvuil en hangjongeren, raken buurtbewoners meer betrokken bij hun buurt en kijken ze er beter naar om. In de wijk Rengerswetering is hiervoor een Facebook-pagina in het leven geroepen. Ook willen we wijken meer betrekken bij het beheer van openbare voorzieningen, zoals het groen. Wij willen ruimte geven aan het zelforganiserend vermogen van inwoners op wijkniveau. Dit laat onverlet dat de gemeente verantwoordelijk blijft voor de veiligheid, de collectiviteit en het bepalen van het niveau van de kwaliteit van de openbare ruimte. De gemeenteraad blijft daartoe beeldkwaliteitsplannen vaststellen en de betrokkenheid vormgeven.

Om ervoor te zorgen dat inwoners zo lang mogelijk thuis kunnen blijven wonen, zetten we in op:

- ▶ levensloopbestendige woningen
- ▶ woonservicezones
- ▶ Collectief Particulier Opdrachtgeverschap
- ▶ zorg aan huis

4.0



facebook

Reacties...

Wat kunnen inwoners en bedrijven zelf doen om hun eigen leefomgeving aantrekkelijk en veilig te houden?

- ▶ Mensen meer tot elkaar laten komen door een buurtcentrum te realiseren met activiteiten voor en door de buurtbewoners. Een fijne buurt begin je zelf. Dus ga ik op een zaterdagje een half uurtje vegen of leuk de straat op met een plantje. Gemeenten kunnen best een leuke hangplek maken met bijvoorbeeld een mooie skatebaan, een prullenbak en een oude container om te schuilen.
- ▶ Zorgen dat het in de buurt en rondom je werkplek schoon en opgeruimd is en een goed contact met je buurtbewoners en collega's onderhouden, zodat er een goede sociale controle is. Zorg dat de speelplaatsen in de buurt schoon, opgeruimd en niet kapot zijn. Meld dit anders bij de gemeente.



facebook

Reacties...

Moet de gemeente alleen bouwen voor eigen inwoners of ook voor regionale/ landelijke woningbehoefte?

- ▶ Bouwen voor iedereen en ook voor elke portemonnee.
- ▶ Bouwen voor regionale en landelijke woningbehoefte! Zoveel mogelijk: hoe groter het dorp wordt, hoe groter de kans dat het zelfstandig blijft! Daarnaast is dit goed voor de middenstand en de horeca in ons dorp en brengt het gezelligheid.
- ▶ In eerste instantie voor eigen inwoners. Goedkope starterswoningen. Het wordt steeds moeilijker voor de jeugd om een huis te kopen. Veel seniorenwoningen om te huren in het dorp, want we worden allemaal ouder en moeten thuis blijven wonen.
- ▶ Graag voor eigen inwoners, maar het getuigt wel van gastvrijheid als we ook anderen van het heerlijk woongenot in ons dorp laten genieten!
- ▶ Natuurlijk gaan we onze mooie plaats uitbouwen. We hebben prachtige voorzieningen die we graag met nieuwe bewoners willen delen. Ook onze jongeren willen een eigen thuishonk.
- ▶ We moeten zeker ook bouwen voor de regio. Het is hier heel prettig om te wonen en daar moeten veel nieuwe inwoners van komen genieten. Geen angst om onze cultuur te verliezen, die is sterk genoeg.

5.0



Buitengebied natuur, landschap, water en recreatie

5.1 Trends en ontwikkelingen

- ▶ De agrarische sector is de belangrijkste economische drager in het landelijk gebied. Het aantal boeren neemt af en er is sprake van toenemende schaalvergroting. Ook de nevenactiviteiten in het buitengebied nemen toe.
- ▶ Een aantal Gelderse gemeenten om ons heen neemt deel aan Food Valley. Food Valley verbindt de pijlers kennis, ondernemerschap en innovatie en heeft tot doel om de onbegrensde innovatiemogelijkheden van de Nederlandse agrifoodsector tot snelle wasdom te laten komen.
- ▶ Ook de toenemende behoefte aan recreatie in combinatie met verstedelijking van omliggende gemeenten beïnvloeden de ruimtelijke ontwikkelingen rondom de gemeente. In de stedelijke druk van het gebied zoeken veel

mensen de rust weer op van het platteland.

- ▶ Steeds meer mensen uit de stad zijn vreemd van het platteland, de natuur en de boerderij.
- ▶ De aandacht voor duurzaam voedsel neemt toe.
- ▶ Er is een toenemende aandacht voor duurzame bedrijfsvoering onder agrariërs.

5.2 Ambities

De gemeente Bunschoten heeft een open landschap en een unieke ligging aan de Arkemheerpolder en het Eemmeer. Deze kernkwaliteiten willen we behouden. Wij willen het mooie landschap waarborgen voor toekomstige generaties en de belevingswaarde van het buitengebied versterken.

Natuur is in onze gemeente ook gebruiksnatuur met een recreatieve waarde en leent zich uit-



stekend voor verschillende vormen van recreatie, zoals fietsen en wandelen. Er valt veel te genieten. Wij willen ons inzetten voor het verder verfraaien van het buitengebied. De agrarische activiteiten in het buitengebied staan voorop. Maar aanvullend kunnen de landschappelijke en cultuurhistorische kwaliteit, en waar mogelijk ook natuurwaarden, verder worden versterkt. De kernkwaliteiten van het buitengebied houden we samen met de lokale agrariërs in stand. We stimuleren duurzaamheid en hebben daarbij oog voor het open landschap.

Hoogwaardige landschappelijke kwaliteit van het buitengebied is gebaat bij vitale agrarische bedrijvigheid. In het buitengebied zijn veel agrarische bedrijven gevestigd. Deze ondernemers moeten hun bedrijven optimaal kunnen inrichten. Bijvoorbeeld door hun bedrijfsactiviteiten te intensiveren of te verbreden. De gemeente wil daar ruimte voor bieden en kansen creëren voor 'ondernemen in een groen decor'. Bij de landinrichting kan de gemeente een verbindende rol spelen. Door een goed beleid en een innovatiebudget kunnen we ondernemers en andere

betrokkenen in de maatschappij op gang helpen. Daarbij kunnen we ook aansluiting zoeken bij andere partners in de regio.

Omdat inwoners in de toekomst langer thuis blijven wonen, kijken we naar de mogelijkheden die het buitengebied hiervoor biedt. Te denken valt aan woon-zorgcombinaties, zoals bijzondere



5.0



woonvormen of een zorgboerderij. Ook denken we aan kinderopvang of andere vormen van dagbesteding. Aan agrariërs wordt gevraagd zich ook in te zetten voor onderhoud en beheer van het landschap. Daarnaast verwachten wij dat zij, net als ondernemers uit het bedrijfsleven en met inachtneming van hindercirkels, een bijdrage leveren om maatschappelijke doelen te realiseren. Wij stimuleren hen hierover mee te denken.

We kunnen het mooie buitengebied nog meer onder de aandacht brengen en inzetten voor recreatie. De gemeente heeft een faciliterende en stimulerende rol in het samenbrengen van partijen en het zoeken naar verbinding. Voorop staat

dat nieuwe activiteiten in het buitengebied de ontwikkeling van de agrarische activiteiten niet in de weg mogen staan. Ook willen we 'verrommeling' van het landschap voorkomen.

De gemeente wil zich neerzetten als dé Foodgemeente van Eemland. Door het hele land zijn we bekend met brood en vis. Ondernemers uit verschillende voetsel takken worden gestimuleerd meer met elkaar samen te werken. Ook wordt gekeken naar de kansen die de Food Vally biedt. Beiden worden als kans gezien om te komen tot productinnovatie, kennisuitbreiding en verduurzaming van producten. De maakindustrie, waar ook de voedselproductie onder valt, is het visitekaartje van de gemeente.





5.3 De rol van de gemeente

Het is belangrijk om de ambities samen met inwoners, maatschappelijke instellingen en bedrijven te realiseren. Wanneer we kijken naar de rol van het gemeentebestuur en de gemeentelijke organisatie, betekent dit dat we:

- ▶ er naar streven om de kernkwaliteiten van het buitengebied te behouden;
- ▶ de potentie van het buitengebied voor recreatie ten volle willen benutten;
- ▶ duurzaamheid bij agrariërs stimuleren;
- ▶ agrariërs, net als ondernemers uit het bedrijfsleven, stimuleren mee te denken over de bijdrage die zij kunnen leveren aan het realiseren van maatschappelijke doelen;
- ▶ de maakindustrie, waar ook voedselproductie onder valt, als het visitekaartje van onze gemeente blijven beschouwen;

5.0



Water

De gemeente Bunschoten is met de ligging aan het Eemmeer één van de weinige watersportgemeenten in de gemeente Utrecht. Er zijn veel mogelijkheden om van het water te genieten. Zo is er de oude haven van Spakenburg, worden er waterwoningen gebouwd en zijn er volop watersportmogelijkheden. In de zomer bezoeken veel passanten via het Eemmeer het centrum. Met de komst van de Zuyderzeehaven kent de gemeente inmiddels vier havens. De ligging aan het water leidt de laatste jaren tot de ontwikkeling van meer watersport en andere vormen van waterrecreatie. De gemeente ontwikkelt zich daarmee steeds meer tot een watersportgemeente wat kansen biedt voor de lokale economie en citymarketing.



facebook

Reacties...

De polder (het buitengebied) is bij uitstek een plek om te recreëren. In de toekomst moet er meer te doen zijn voor toeristen.

- ▶ Helemaal goed, fluisterbootjes in de Laak, 'n leuke horecatent aan de Laak, eventueel een vogeluitkijkpost, rondwandeling... Natuur en recreatie samenvoegen. Een grote camping met zomerhuisjes en een speeltuin (afgebakend en met toezicht en wc's) en een kinderboerderij.
- ▶ Waarom altijd voor mensen van buitenaf het dorp aantrekkelijk maken? Volgens mij is het van belang om de eigen inwoners een nog betere plek in het dorp te geven. Die mensen gaan dan ook het dorp niet uit. Zorg ervoor dat de Oostdijk een mooi fietspad krijgt. De renovatie heeft de haven van Spakenburg goed gedaan. Mooie paden in het buitengebied om te wandelen en hard te lopen zijn belangrijk. Tevens zouden we maatregelen moeten nemen tegen het vele afval in de buitengebieden op de schoolroutes.
- ▶ De polder is om te genieten en tot rust te komen. Laat de boeren daar hun werk kunnen doen en geef ze de ruimte. Burgers wandelen of fietsen er. Dan is het fijn als er een paar rustplaatsen zijn met een bankje en een vuilnisbak. Misschien een informatiebord over de vogels en de bloemen en grassoorten die er te zien zijn.

6.0

Bestuurlijke positie

6.1 Trends en ontwikkelingen

- ▶ De verzorgingsstaat ontwikkelt zich naar een 'participatiestaat': iedereen moet mee (kunnen) doen.
- ▶ De landelijke overheid legt taken in het sociale domein (AWBZ, Jeugdzorg, Participatiewet) steeds meer bij gemeentelijke overheden neer (decentralisaties). De efficiencykortingen die hiermee gepaard gaan, komen voor rekening van de gemeente. De gemeente Bunschoten krijgt hierdoor, net als alle andere gemeenten in Nederland, te maken met een enorme uitbreiding van het takenpakket. Voor een deel van de uitvoering van dit takenpakket doet de gemeente een beroep op de kracht van de samenleving.
- ▶ Veel overheden beraden zich, onder invloed van decentralisaties, het regeerakkoord en bezuinigingen, op intensievere vormen van samenwerking.
- ▶ Gemeenten krijgen opnieuw te maken met stevige bezuinigingen. Zo krijgen we in 2015, naast forse efficiencykortingen in het sociale domein, te maken met een korting op het gemeentefonds. De toename van de financiële druk op de gemeentelijke begroting en de uitbreiding van het takenpakket maken de gemeentelijke organisatie extra kwetsbaar.
- ▶ De gemeente past in 2015 als eerste overheid gemeentelijke dienstverlening volgens het Antwoord@concept toe. Doel is om sneller, begrijpelijker en in één keer het juiste antwoord te geven. Daarnaast is informatie transparant en eenvoudig vindbaar.



6.2 Gemeente Bunschoten zijn we samen!

In de vorige hoofdstukken zijn de ambities van de gemeente weergegeven. Naast deze ambities zien wij diverse ontwikkelingen die van belang zijn voor onze toekomst. Eén van de belangrijkste ontwikkelingen is de komst van extra taken in het sociale domein, zoals de jeugdzorg. Ook krijgt de gemeente opnieuw te maken met forse bezuinigingen en zien we dat er een steeds groter beroep wordt gedaan op de kracht van de samenleving en het particulier initiatief.

6.2.1 De rol van de samenleving

Met deze ambities en ontwikkelingen mogen wij blij zijn met de aandacht en zorg voor elkaar binnen onze gemeente. De saamhorigheid die er is, blijft van essentieel belang. De kracht van de samenleving wordt steeds meer aangesproken. Iedereen speelt daarbij een rol en heeft daarbij een eigen verantwoordelijkheid. Die verantwoordelijkheid geldt voor het gemeentebestuur en de ambtelijke organisatie, maar evenzeer ook voor het bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties, culturele en sportverenigingen, kerken en zorgin-

stellingen. Kortom, voor alle inwoners van onze gemeente. De één zet zich in door het doen van vrijwilligerswerk bij de sportclub, de ander door actief te zijn in de kerk en weer een ander door het beschikbaar stellen van geld of faciliteiten. Door het leveren van een bijdrage, kan ook de inzet van professionele hulpverlening verminderen en werken we samen aan het behoud van onze identiteit en zelfstandigheid.

6.2.2 De rol van het gemeentebestuur en de gemeentelijke organisatie

Het samenspel tussen de gemeenschap en de gemeente is één van onze sterke punten. Om onze identiteit en zelfstandigheid kracht bij te zetten is ook een bezinning op de rol en positie van het gemeentebestuur en de ambtelijke organisatie gewenst. Nieuwe taken en forse bezuinigingen vragen om aanpassing van de rol van het gemeentebestuur en van de ambtelijke organisatie. Als gemeentebestuur willen we actief inspelen op de toekomst en blijven investeren in de kwaliteit en betaalbaarheid van de dienstverlening. We willen daarmee voorbereid zijn op de taken waarvoor we gesteld staan.



Naast het stellen van kaders en het maken van beleid, ligt de nadruk van de rol van de gemeente op:

► ***het stimuleren en faciliteren van particuliere initiatieven***

Bijvoorbeeld bij het op gang brengen en ondersteunen van nieuwe ideeën, bij het samenbrengen van partijen en het zoeken naar verbinding. We willen (meer) samenwerking tot stand brengen tussen organisaties op verschillende terreinen: zorg, welzijn, sport, cultuur, onderwijs en economie.

► ***het vormen van een vangnet***

Als gemeente kunnen we niet alles van de samenleving verwachten. Inwoners die voor onoverkomelijke problemen staan gesteld, kunnen (tijdelijk) terecht bij de gemeente. De inspanning van de gemeente is erop gericht om weer mee te kunnen doen in de samenleving.

► ***het voeren van de regio***

Als regisseur zorgen wij ervoor dat partijen in staat zijn samen op te trekken en laten wij de spelers zelf hun spel spelen. De gemeente zorgt daarbij voor synergie, samenwerking en verbinding.

6.3 Samen of alleen?

Om te voorkomen dat we onze taken door wetgeving, beperkte financiën of anderszins niet meer zelfstandig uit kunnen voeren, kijken we (tijdig) naar nadere samenwerking met andere partners. Samenwerken *kán* de sleutel vormen tot het behoud van kwalitatief goede dienstverlening in combinatie met kostenverlaging. Tevens betekent samenwerking, in tegenstelling tot gemeentelijke herindeling of fusie, behoud van identiteit en zelfstandigheid.

6.3.1 De rol van Bunschoten in de regio

Een andere reden tot samenwerken is dat de ontwikkeling van onze gemeente onlosmakelijk verbonden is met de ontwikkeling van de regio. Op tal van terreinen werken we daarom samen met buurgemeenten in vaste samenwerkingsverbanden en op strategisch niveau aan een sterkere regio. Zo zijn we op verschillende beleidsterreinen actief in de Regio Amersfoort en werken we met de gemeenten Baarn en Soest samen op het gebied van sociale zaken. Wij kijken continu of we elkaar aan kunnen vullen en kunnen versterken. Provinciegrenzen zijn daarbij niet belangrijk. De samenwerkingspartner(s) kun-



nen daarom per opgave verschillen. Elke opgave vraagt om andere kennis, schaal en inrichting. Naast samenwerken in de Regio Amersfoort zien we, met name op economisch gebied, kansen bij de Food Valley.

6.3.2 De sleutel tot behoud van identiteit en zelfstandigheid

Samenwerken lijkt dus de sleutel tot behoud van identiteit en zelfstandigheid. Uitgangspunt is dat we kwalitatief betere dienstverlening bieden tegen, waar mogelijk, lagere kosten. Maar ook dat onze kwetsbaarheid wordt verkleind en de continuïteit van de dienstverlening beter wordt gewaarborgd. Belangrijk is dat onze inwoners de zorg en begeleiding krijgen die ze nodig hebben en dat de bedrijfsvoering efficiënt is.

De taken die de komende jaren op onze gemeente afkomen, vragen om meer inzet en kwaliteit. Wanneer we spreken over samenwerken op het sociale domein, zien we het als belangrijke eerste stap om de partners te kiezen met wie we de decentralisaties kunnen uitvoeren. Omdat de decentralisaties een groot deel van het takenpakket (gaan) beheersen en een groot deel van de begroting beslaat, onderzoeken

we daarna of we samen met deze partners winst kunnen halen bij het gezamenlijk uitvoeren van (enkele) bedrijfsvoeringstaken.

6.3.3 Strategische overwegingen bij samenwerken

Samenwerken kan op verschillende schalen (intergemeentelijk, regionaal, bovenregionaal, provinciaal en op landelijke schaal). Wat betreft de samenwerking maken we de keuze om:

- ▶ de taken zo dicht mogelijk bij onze gemeente te organiseren en te realiseren;
- ▶ te werken met een beperkt aantal partners, zo voorkomen we dat het samenwerkingsverband te groot en daardoor onoverzichtelijk wordt;
- ▶ de samenwerking rond de belangrijkste beleidsthema's bij voorkeur met gelijkwaardige partners aan te gaan. Dan kunnen we ambtelijk op gelijkwaardig niveau samenwerken en wordt het college met gelijkwaardige bestuurlijke partners bestuurd en heeft de raad maximale invloed om op gelijkwaardig niveau samen te werken;
- ▶ ook met buurgemeenten waarmee we niet (intensief) samenwerken een goede relatie te onderhouden;

6.0



- de samenwerking binnen het sociale domein de hoogste prioriteit te geven. Dit vanwege de omvang en de urgentie van de decentralisaties. Vanuit dit verband onderzoeken we of er voordeel te behalen is voor de bedrijfsvoering.

6.3.4 De invloed op de gemeentelijke organisatie

De keuzes die worden gemaakt, hebben ook gevolgen voor de rol van het gemeentebestuur en de rol van de medewerker. Om deze ambities waar te kunnen maken, beweegt de gemeentelijke organisatie mee. Meer dan voorheen is een sterk en krachtige bestuur en een ambtelijke organisatie nodig met regisseurs en medewerkers die goed kunnen netwerken. Zowel het bestuur als de medewerkers moeten zich bewust zijn van het krachtenveld buiten het gemeentehuis en zich hier soepel in kunnen bewegen. De 'nieuwe ambtenaar'

moet partijen samen kunnen brengen rond maatschappelijke vraagstukken. Van onze medewerkers verwachten wij dat zij actief communiceren en initiatief nemen. We laten oude structuren los en gaan klantgerichter en bedrijfsmatiger werken. Ondernemerschap en creativiteit zijn hierbij kernwoorden. In de samenwerking met andere gemeenten en organisaties hebben medewerkers oog voor zowel het lokale, regionale als maatschappelijke karakter van vraagstukken.

Het invulling geven aan de nieuwe rol gaat niet vanzelf. Zowel vanuit de raad, het college en de ambtelijke organisatie als de samenleving moeten we wennen aan deze nieuwe rol. Op het moment dat we samen het beleid vaststellen en uit kunnen voeren, bespreken we wat de rol van de gemeente is en welke taken door de samenleving worden opgepakt.



Dienstverlening

De gemeente is een dynamische organisatie en staat midden in de maatschappij. De medewerkers zijn deskundig, betrokken en vriendelijk in het contact met inwoners. De gemeente ontwikkelt zich tot een laagdrempelige gemeente, waar inwoners, bedrijven en instellingen via verschillende kanalen (internet, digitaal loket, telefoon, balie en post) terechtkunnen. Werkprocessen worden zoveel mogelijk vanuit de optiek van de klant uitgevoerd. Hierbij richten we de dienstverlening voor de standaardproducten, zoals uittreksels, verhuizingen, paspoorten, rijbewijzen, zo efficiënt mogelijk in. We bieden een persoonlijke aanpak, of maatwerk, voor producten of doelgroepen die daarom vragen. Onze dienstverlening is transparant en de status van de aanvraag is digitaal te volgen.

Communicatie

Inwoners, bedrijven en maatschappelijke organisaties waarderen over het algemeen het gemeentebestuur van Bunschoten. De gemeente heeft een beperkte ambtelijke capaciteit en opereert daarmee slagvaardig en effectief. Dat het goed gaat, is geen reden om stil te zitten. We willen de communicatie met inwoners en maatschappelijke partners verder verbeteren en moderniseren. Dat doen we door op verschillende manieren te communiceren. Welke manier we hiervoor kiezen hangt af van welke onderwerpen het betreft en hoe inwoners betrokken zijn. We blijven kijken naar moderne mogelijkheden om inspraak voor inwoners, bedrijven en instellingen zo eenvoudig mogelijk te maken. Wij hebben het palet aan communicatiemogelijkheden recentelijk uitgebreid en zullen hier ook in de toekomst aandacht aan blijven schenken. Door gebruik te maken van deze middelen hoeven inwoners bijvoorbeeld minder naar het gemeentehuis te komen om met de gemeente te overleggen. De directe en persoonlijke contacten blijven voor ons echter belangrijk. In onze communicatie willen we meer gaan denken 'van buiten naar binnen': vanuit de positie van de inwoner kijken naar ons beleid en de uitvoering daarvan. Zo mogelijk doen we dat in co-productie.



Bezoekadres
Gemeentehuis
Stadsspui 1
Tel. 14033

Postadres
Postbus 200
3750 GE
Bunschoten

Eindredactie en ontwikkeling
Linda Burgler-Horst
Peter Koelewijn
Hans van Velden

Volg ons
www.bunschoten.nl
 facebook.com/gembunschoten
 [@gembunschoten](https://twitter.com/gembunschoten)